



**FAGDE**

Federación de Asociaciones de  
**Gestión del Deporte de España**

## **2.- Informe del Presidente y Junta Directiva** complementario a la **MEMORIA DE FAGDE 2022**

**Asamblea general ordinaria**

**26 abril 2023**

## **Informe del Presidente y Junta Directiva, complementario a la MEMORIA DE FAGDE 2022**

El presente Informe, punto nº 2 de orden del día de la Asamblea General ordinaria de 2023 es complementario a la Memoria 2022 elaborada por nuestra asistencia técnica con los datos e información recogida en los cuestionarios remitidos y cumplimentados por las asociaciones miembros, y que ha sido enviada a las asociaciones miembros de FAGDE con antelación a la asamblea.

### **2.1 Datos significativos.**

Los datos más significativos de nuestras entidades son:

- Hemos pasado de 1342 asociados/as en las entidades miembros a 1521 – un 13% de incremento-
- Hemos incorporado una asociación más a FAGDE – Atedena Nakitel.
- Nos mantenemos en niveles similares en relación al sexo y procedencia de las personas: 21% mujeres y 79% hombres; 41% sector público, 27% empresarial, 16% universitario, 9% asociativo...
- Presupuestos limitados en la mayoría de las asociaciones, con excepción de las más sólidas, que han crecido moderadamente. Cuotas diversas en función de las prestaciones y servicios que ofrece cada entidad.

- Financiación procedente, casi en partes iguales -cuartos- de Cuotas, Patrocinio, Subvenciones públicas y Actividades y prestación de servicios.
- Se identifican una setentena de actividades realizadas por las asociaciones -si bien no se incluyen las de Geda y Acagede-.
- Se identifica una inicial planificación de las actividades a realizar este año por las trece entidades.
- 8 de las asociaciones manifiestan que elaboran Memoria anual de actividades, si bien solo 3 de ellas han sido remitidas a Fagde.

El diseño de un guion básico de una Memoria sencilla que acompañase al cuestionario de recogida de datos anual debería ser un elemento que ayudara a las asociaciones a recopilar la información de manera continua y con un esfuerzo limitado; si ese cuestionario y memoria se van cumplimentando cada vez que se hace una actividad, es muy fácil disponer de una información más completa y homogénea a final de año.

## **2.2 Aspectos Institucionales.**

### **Participación en proceso de ordenación de los/las profesionales del deporte.**

El 14 de junio en Consejo Superior de Deportes envió el BORRADOR PROPUESTA LEGE FERENDA DE ORDENACIÓN DE PROFESIONALES DEL DEPORTE, que fue presentado en la entidad gubernamental a los agentes deportivos el 17 de junio, con presencia de Mila Díaz y Jesús Gimeno, Vicepresidenta y Secretario General de Fagde respectivamente.

Consecuencia de ese texto, FAGDE elaboró una propuesta de alegaciones, sugerencias y observaciones a partir de las notas efectuadas por 4 asociaciones – Agepib, Agaxede, Agesport y Atedena (Navarra, pendiente de integración en FAGDE en la próxima asamblea de octubre)- y de la proposición de personas de la Junta Directiva. Esa propuesta fue enviada a los Presidentes de las asociaciones de FAGDE de forma simultánea a su envío al CSD el pasado 5 de julio.

Previamente a la existencia de ese texto borrador Fagde y el Consejo Colef mantuvieron dos reuniones - en Madrid el 6 de abril y telemática el 11 de julio- en la que se expusieron los criterios generales de cómo debería de ser esa ordenación, los puntos comunes y las diferencias entre las entidades.

Y con fecha 21 de julio, Fernando París y Jesús Gimeno mantuvieron una reunión telemática con el entonces Director de asuntos jurídicos del CSD – Fernando Molinero- y la asesora Nerea Huete, responsables del texto, en la que se ha tenido ocasión de explicar y aclarar las sugerencias realizadas, algunas de las cuales han sido valoradas positivamente.

Con las alegaciones y sugerencias recibidas, y las reuniones mantenidas con diferentes colectivos, el CSD debería haber elaborado un segundo borrador, que, no obstante, se está retrasando -hasta la fecha no se ha difundido- y la disposición señalada en la Ley del Deporte de ordenar el proceso en un plazo determinado, se va a incumplir probablemente.

### **Participación de FAGDE en el Plan nacional de reducción la Obesidad Infantil.**

Organizado por el Alto Comisionado contra la pobreza infantil, FAGDE ha participado en la elaboración del Plan nacional para la reducción de la obesidad infantil, participando en la tres

reuniones previas junto a otros agentes del sistema de salud, económico y social del país, y efectuando alegaciones específicas por escrito, de las que algunas han sido incorporadas al mismo. El citado Plan fue presentado por el Presidente del Gobierno el pasado 10 de junio en Getafe (Madrid), con asistencia, en representación de FAGDE, de la vicepresidenta Mila Díaz.

### **Colaboración con el Consejo Superior de Deportes.**

Se han celebrado con el CSD **varias reuniones** en el año 2022, además de las señaladas anteriormente, específicamente para tratar el tema de la convocatoria de subvenciones que luego se desarrolla más detalladamente, o para tratar temas generales.

Además, el día 22 de noviembre se mantuvo una reunión con diversos subdirectores generales del CSD y la empresa que está desarrollando el diseño del “Modelo de digitalización del deporte español”, dentro del proceso participativo con los diferentes agentes del deporte español. En esa reunión se aportaron algunas ideas sobre cómo afrontar, desde la perspectiva práctica, soluciones para la mejora de la gestión del deporte. Y se les entregó, asimismo, un documento de reflexión sobre la necesidad de abordar el Mapa de Recursos del Deporte español, un recopilatorio no existente actualmente de: instalaciones y espacios deportivos (el último Censo nacional es de 2005), Clubes y Asociaciones deportivas, Empresas deportivas -con una clasificación más detallada- y Entidades deportivas de carácter público (dependientes de las administraciones públicas). Fagde ofreció su colaboración en el caso de que el CSD decida abordar ese inventario de recursos.

Al CSD se le ha ido informando permanentemente -a través de la persona designada para ello- de las diferentes acciones y gestiones de Fagde.

## **Propuesta de colaboración con la FEMP.**

Desde abril de 2022 se han mantenido reuniones y contactos con la FEMP para intentar generar un mecanismo de colaboración que redundara en beneficio de ambas partes.

En las mismas se explicó qué es FAGDE, el protocolo firmado con el Consejo Superior de Deportes, el papel histórico de la FEMP en la gestión deportiva y en el nacimiento de las asociaciones que conforman Fagde y la necesidad de recuperar la colaboración entre las dos entidades, dado que la asociación de entidades locales tiene capacidad de recibir recursos para actividades y nuestra asociación y las entidades que la componen, capacidad ejecutiva para implementarlas. Se les entregó propuestas concretas de acciones formativas relativas a la contratación pública y pliegos técnicos de servicios y concesiones; participación y desarrollo de Jornadas conjuntas de sensibilización sobre diferentes temas: ODS y deporte local; Colaboración público privada; Nuevas demandas y necesidades de la ciudadanía en el deporte local que pudieran ser de interés para la FEMP; elaboración, edición y publicación de Documentación sobre gestión deportiva local – actualización de documentos de la FEMP y nuevas Guías: Guía de recomendaciones para la contratación pública de Servicios deportivos por las Corporaciones locales.; Gestión deportiva local (última edición de 2005); Guía del Concejal/a de Deportes.

En el mes de octubre nos fue remitido por esta un Borrador de convenio con FAGDE, que ha sido observado y adaptado por la Junta Directiva y remitido a ellos nuevamente. En febrero de este año la Junta Directiva de la FEMP aprobó el convenio de colaboración, que esperamos firmar antes del proceso electoral de mayo, probablemente esta misma semana, aunque sea sin acto

público, que quede para desarrollarlo con la nueva organización de la Femp que se definirá después del verano.

También se les ha hecho llegar algunas propuestas de acciones formativas concretas para incorporar en el Plan de Formación continua de la entidad.

En relación a las expectativas creadas sobre esta relación -como con otras- hay que ser prudentes, pero es una oportunidad para poder desarrollar acciones formativas, de gestión del conocimiento, de actualización documental, siempre y cuando se dispongan recursos para ello.

### **2.3. Nuevas incorporaciones a FAGDE.**

Por parte de la Asociación Navarra de Técnicos deportivos ATEDENA-NAKITEL se solicitó el ingreso en FAGDE, mediante acuerdo de la Asamblea de su asociación. La Junta Directiva de FAGDE acordó, en su reunión del 21 de julio de 2022, proponer la incorporación de ATEDENA a FAGDE, y la Asamblea general extraordinaria de Fagde de octubre celebrada en Torrevieja, aprobó su incorporación plena a la entidad.

Se han mantenido conversaciones con diversas personas de la Comunidad Autónoma de Murcia, para retomar el interés en activar la asociación murciana (que existe jurídicamente, aunque inactiva). En el mes de junio está previsto celebrar una reunión en Murcia promovida por Fagde, a la que se invitará a asistir a miembros de Gepacv y Agesport, como apoyo a esa reactivación.

### **2.4 Plan estratégico y programa.**

El Plan estratégico aprobado en la Asamblea del año pasado se ha seguido parcialmente como guía de trabajo de la Junta Directiva y

sigue vigente. Con fecha 10 de octubre se elaboró un informe de seguimiento que se presentó a la Asamblea de octubre de Torrevieja.

Antes del verano se presentará un segundo informe y posteriormente una propuesta de actualización del Plan estratégico, a aprobar en la Asamblea general extraordinaria prevista para octubre o noviembre del presente año.

## **2.5 Congreso GEPACV-FAGDE.**

Sin duda, uno de los aspectos más importantes del Fagde en 2022 fue la celebración del congreso en el marco del Congreso de Gepacv, que celebraba su 25º aniversario.

El congreso celebrado en Torrevieja – Alicante- el 20 y 21 de octubre del año pasado supuso un reencuentro importante de la presencialidad después de unos años sin congreso y otros años de pandemia, que restringió nuestros contactos personales. El congreso, con 400 personas inscritas y asistentes, de la Comunidad Valenciana y de todo el país, supuso un fortalecimiento de Fagde y de la relación entre sus asociaciones. Contamos con la presencia de prestigiosos ponentes y conferenciantes, así como del Consejo Superior de Deportes, a través de su Director General, y de las autoridades de la ciudad, la provincia y la Comunidad.

Queremos agradecer a GEPACV, al presidente y Junta directiva, al equipo de personas que trabajaron y a las instituciones colaboradoras el esfuerzo realizado para posibilitar, además del propio Congreso, la asistencia de los presidentes/as de las asociaciones miembros de FAGDE y de la Junta Directiva, y poder desarrollar la asamblea presencial, la primera en tres años, que se celebró el 19 de octubre.



## 2.6 Revista, prensa y comunicación.

Se han editado en 2022 **3 números de la Revista digital Dirección y gestión deportiva -números 31, 32 y 33-**<sup>1</sup>

- En el primero de ellos, nº 32, se incluye una entrevista con el Secretario de Estado para el Deporte, José Manuel Franco, e incluye las aportaciones de Fagde al proceso de elaboración de la Ley del Deporte, así como artículos sobre la era post-covid y la inclusión en la práctica deportiva.
- En el nº 32, además de numerosos artículos específicos de gestión del deporte, incluye entrevistas con Noemí Rodríguez -presidenta de Acagede-, Enric Truñó -concejal de los JJOO de Barcelona y gestor deportivo- y Sofía Miranda, concejala de deportes de Madrid, con motivo de la “capitalidad mundial del deporte” de la ciudad.
- En el nº 33, incorporamos una referencia completa al Congreso de Gepacv -Fagde de Torre Vieja; entrevista con Miguel Ángel Nogueras, Theresa Zabell, Diana Box y Daniel Martínez, así como artículos específicos sobre aspectos laborales en contratación pública, deporte y emergencia climática y una reflexión sobre el concepto “deporte”.

Hemos implantado una nueva WEB de FAGDE que, creemos, tiene una estructura más funcional, y permitirá una mayor y más frecuente actualización de la misma por parte de diversas personas de FAGDE y de las asociaciones que forman parte. Las novedades más importantes de la web son:

---

<sup>1</sup> En enero de 2023 se publicó el número 34 y en abril, fecha de la asamblea, el nº 35.

- Una nueva estructura del menú de acceso.
- Un mayor acceso al régimen documental del FAGDE, que está más visible.
- La posibilidad de incorporar, en el apartado de AGENDA, las actividades de las asociaciones miembros de FAGDE, mediante el acceso directo de las entidades para generar un programa único, como ya está ocurriendo.
- La clasificación de las noticias en diferentes apartados, su categorización histórica por años y un botón de búsqueda por palabras clave.
- Un apartado de recursos para la gestión, donde ubicar documentos o enlaces a webs de interés, clasificados en 13 secciones o ámbitos, que se irá enriqueciendo mensualmente.
- La posibilidad de generar un pdf de cada uno de los artículos o noticias de la Revista Digital -pendiente de desarrollo-.
- Un formato de visualización específico a través de una aplicación en el móvil.

La nueva web está en marcha desde finales de agosto, y está todavía en periodo de mejora, también con observaciones que podamos ir haciendo entre todos.

Se ha seguido colaborando con diferentes artículos en la revista Deportistas, One Drop y revista de APOGESD.

## **2.7 Participación en actividades de las Asociaciones.**

A continuación se señalan las diferentes participaciones del Presidente o Junta Directiva en actividades:

- Participación del Presidente en la Jornada organizada por GEDA y Ebone sobre Criterios de valoración en la contratación de servicios deportivos, en Zaragoza, el 7 de abril.
- Participación del Presidente en la tertulia organizada por KAIT, en Deba, el 12 de mayo, la primera efectuada después de la pandemia, con la participación de más de una veintena de socios.
- Participación del Presidente en la JORNADA organizada por ACAGEDE “EL DEPORTE COMO DESARROLLO SOCIO-ECONÓMICO Y DE COHESIÓN SOCIAL, en la Isla de la Palma el 17 de junio.
- Participación de la Vicepresidenta, en representación de FAGDE, en la presentación de la Red Sportnet4 Women y en la presentación del estudio de la presencia de mujeres en el deporte federado elaborado por ADESP.
- Participación del Presidente y de Juan Luis Navarro en la organización, apertura, ponencia y mesa redonda del curso “El impacto socio-económico de los eventos deportivos”, impulsado por la Diputación de Almería y realizado por RPMSports, los días 1 y 2 de junio.
- Participación de varios miembros de la Junta Directiva y de otros socios en el curso “on line” de AGESPORT – IAD sobre “Gestión del Deporte municipal”.
- Participación del Presidente en el Congreso de Gestión deportiva de ACAGEDE, en Las Palmas de Gran Canaria, junto

con la Presidenta de la entidad, al que asistió el Presidente de Canarias.

- Participación de la Vicepresidenta Mila Díaz en el Simposium de Gestión deportiva de GEDA en Zaragoza, como representante de Fagde y como ponente.<sup>2</sup>

## **2.8- Convocatoria de subvenciones del CSD para asociaciones vinculadas al deporte.**

El Consejo Superior de Deportes (CSD) ha aprobado la concesión de una subvención para la Federación de Asociaciones de Gestión del Deporte de España (FAGDE), dentro de la convocatoria de ayudas a asociaciones en el ámbito del deporte correspondiente a 2022, y publicada el 14 de octubre. Dicha partida, que asciende en total a 45.972 euros, irá destinada a financiar tres proyectos vinculados a la formación y a la investigación en gestión deportiva que fueron presentados por FAGDE.

Los tres proyectos respaldados por el CSD son los siguientes:

- **CURSO DE GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL.** Se trata de una acción formativa digital basada en una metodología actual de microlearning (vídeos de 15 min.), además de clases, incluye entrevistas y documentación descargable de elaboración propia. Este curso está en impartición desde el 17 de abril, con 115 inscritos.

---

<sup>2</sup> En el mes de marzo de 2023 se ha asistido y participado en el Congreso de Deporte municipal del Círculo de Gestores de Madrid el 11 de marzo; a la entrega de premios de ACGEP el 17 de marzo en Martorell; al Congreso de AGESPORT en Granada los días 23 y 24 de marzo; y a la Jornada técnica y Asamblea de ATEDENA celebrada en Lerín (Navarra) el 28 de marzo. En abril, a la entrega de Premios de Gestión del Deporte de GEDA en Zaragoza.

**- ESTUDIO SOBRE EL PERFIL DEL GESTOR DEPORTIVO EN ESPAÑA.**

El objetivo de esta investigación es obtener una radiografía completa de las personas que ejercen esta función profesional en nuestro país, tanto en el ámbito público, como en el privado asociativo -clubes y federaciones- y en el empresarial. Este proyecto estará liderado por el Dr. Manel Valcarce y Jerónimo García Fernández -de la Universidad de Sevilla- y su resultado final será un informe de carácter público que permitirá conocer la realidad de esta profesión, desarrollada por miles de personas en España, así como su formación y experiencia. Todo ello contribuirá a orientar las acciones de futuro relativas a la gestión del conocimiento y al desarrollo de acciones formativas y divulgativas.

**- GUÍA DE RECOMENDACIONES PARA LA CONTRATACIÓN PÚBLICA DE SERVICIOS DEPORTIVOS POR LAS CORPORACIONES LOCALES.**

Este proyecto tiene como objetivo desarrollar una herramienta informativa -una especie de manual-, actualizable permanentemente, que facilite la labor de las áreas técnicas deportivas de las entidades locales, así como a las vinculadas a gobiernos autonómicos, universidades y otras entidades públicas, en el proceso de configuración y redacción de los pliegos y demás documentación contractual que regirán las licitaciones de servicios deportivos. Con ello se pretende contribuir a mejorar la calidad de las licitaciones y, por consiguiente, mejorar la calidad de los servicios deportivos ofertados a la ciudadanía. En el desarrollo de esta guía, FAGDE cuenta con el apoyo de la Asociación Española de Empresarios Deportivos a las Administraciones Públicas (AEESDAP) -que financia parcialmente el proyecto- y la colaboración de Yago Monteoliva, gerente de AEESDAP y consultor en la materia.

Los tres proyectos han sido validados como subvencionables por la Comisión de Valoración del CSD con una puntuación media de 75,6 sobre 100, obteniendo la nota más alta entre todas las propuestas presentadas. El plazo de ejecución para todos ellos discurrirá entre los meses de enero y junio del próximo 2023, debiéndose justificar adecuadamente los mismos en el tercer trimestre de 2023.

La Asamblea incluye un punto específico de información sobre estos proyectos.

## **2.9 CONVENIOS DE PATROCINIO.**

Durante 2022 FAGDE ha firmado 2 convenios de patrocinio con dos empresas del sector, colaboradoras también de varias asociaciones pertenecientes de FAGDE:

- Un contrato con LIDERA Sport Consulting, para el periodo noviembre 2022 -octubre 2023, por un montante de 3.000 euros más Iva.
- Un contrato con EBONE SERVICIOS DEPORTIVOS, para el periodo de dos años -octubre 2022 a octubre 2024- por un montante anual de 4.000 euros + Iva.

Además de eso, se logró un patrocinio puntual en 2022 de la empresa RPMSports, a través de la realización y colaboración de FAGDE de un Curso sobre el “Impacto de los eventos deportivos” desarrollado por la Diputación de Almería, patrocinio que se releja en las cuentas anuales.

## **2.10 Otros aspectos administrativos.**

- La Junta Directiva se ha reunido en 2022 en 9 ocasiones -de manera virtual-, las actas de las reuniones están disponibles para todos/as los presidentes.
- Tal como figuraba en el presupuesto 2022 aprobado el 10 de marzo, hemos procedido a contratar la asistencia técnica a la Junta Directiva y Presidencia con una dedicación reducida que, no obstante, esperamos poder ampliar si los recursos lo permiten y la experiencia es satisfactoria. Se ha contratado a la empresa VALGO – cuyo titular es Manel Valcarce, que desempeña esa función con el Círculo de Madrid, así como con las webs de Agesport, Castilla La Mancha, y no se limita solo al aspecto administrativo sino que la participación de su responsable incorpora un perfil técnico muy cualitativo en sus aportaciones.
- También se mejoraron las condiciones económicas del contrato de asistencia de comunicación con la empresa Happynext – Joseba Fonseca- que implica la elaboración de newsletters.

Además:

- Se ha cancelado la colaboración con la empresa Labrax para el uso de la Plataforma PLAAM.
- Se han renovado los dominios de fagde.org, fagde.com y fagde.es.
- Se han cancelado los contratos de consultoría con la empresa Tutela.
- Se ha modificado los servicios de residencia del sitio web de Fagde, en concordancia con la nueva web.