



# MEMORIA DE ACTIVIDADES

2021



**FAGDE**

Federación de Asociaciones de  
Gestión del Deporte de España

# ÍNDICE

<b>1. ¿Quiénes somos ...?</b>	<b>3</b>
Datos generales de FAGDE y de las asociaciones que la forman	
Memorias 2021 de las asociaciones que forman parte de FAGDE	
<b>2. Aspectos Institucionales</b>	<b>7</b>
Cambio en la Presidencia y en la Junta Directiva	
Colaboración con el Consejo Superior de Deportes	
Participación de FAGDE en el proceso de información pública del proyecto de nueva Ley del Deporte	
Contactos con otros actores	
<b>3. Plan estratégico y programa</b>	<b>8</b>
<b>4. Organización interna</b>	<b>8</b>
Junta Directiva	
Grupo de trabajo sobre visibilización de actividades	
Curso interno plataforma PLAAM	
<b>5. Revista, prensa y comunicación</b>	<b>9</b>
Registro de la revista Dirección y Gestión deportiva	
Revista “Dirección y Gestión deportiva”	
Colaboraciones con medios de comunicación y revista Deportistas	
<b>6. Participación en actividades de las Asociaciones</b>	<b>10</b>

# MEMORIA DE ACTIVIDADES 2021

## 1. ¿Quiénes somos ...?

### Datos generales de FAGDE y de las asociaciones que la forman.

FAGDE es una asociación de segundo grado que está conformada a su vez por 12 asociaciones de ámbito autonómico que acogen a personas que trabajan en el ámbito de la gestión del deporte: ACAGEDE (Canarias); ACGEP (Cataluña); AGAXEDE (Galicia); AGDCM (Castilla La Mancha); AGEDEX (Extremadura); AGEDECYL (Castilla y León); AGEPIB (Balears); AGESPORT (Andalucía); CÍRCULO DE GESTORES (Madrid); GEPACV (Comunidad Valenciana); KAIT (Euskadi).



Las características de cada asociación pueden verse en sus respectivas webs, accediendo desde la web de FAGDE [https://www.fagde.org/es/quienes\\_somos/](https://www.fagde.org/es/quienes_somos/) . Además de las 12 asociaciones, hay grupos sin consolidar pero que son susceptibles de poderse convertir en entidad asociada en Comunidades uniprovinciales, especialmente en Navarra, Asturias, Cantabria y Murcia.

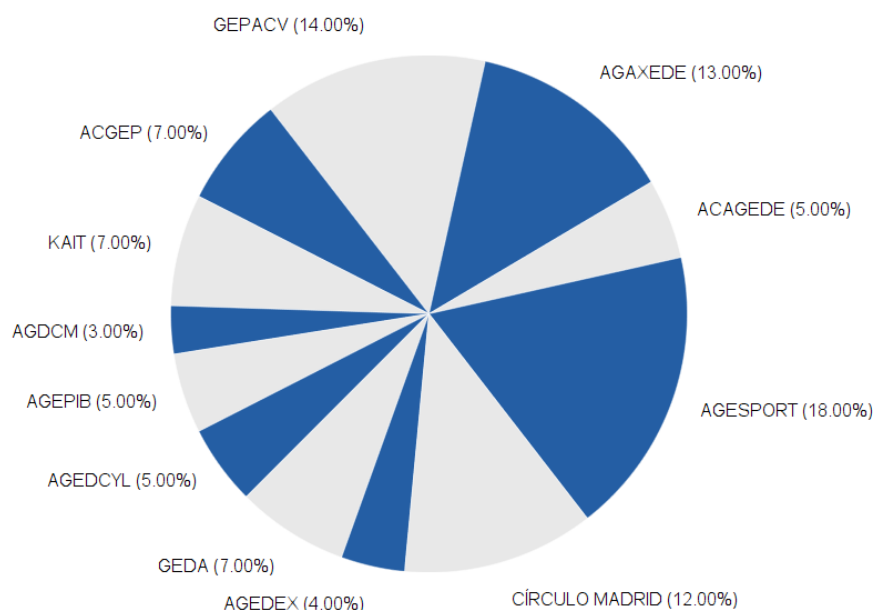
Según el último recuento de diciembre de 2021, las asociaciones integrantes de FAGDE acogían a **1.342 socios y socias**, un 1% menos que en 2020.

La distribución de personas asociadas a las diferentes entidades que conforman FAGDE es la siguiente:

Comunidad	Asociación	DIC. 20	DIC. 21	Hombres	Mujeres
EUSKADI	<b>KAIT</b>	99	<b>95</b>	75	20
CATALUNYA	<b>ACGEP</b>	98	<b>87</b>	68	19
C. VALENCIANA	<b>GEPACV</b>	230	<b>192</b>	145	47
GALICIA	<b>AGAXEDE</b>	172	<b>179</b>	146	33
CANARIAS	<b>ACAGEDE</b>	90	<b>70</b>	51	19
ANDALUCÍA	<b>AGESPORT</b>	219	<b>237</b>	196	41
MADRID	<b>CÍRCULO MADRID</b>	198	<b>165</b>	137	28
EXTREMADURA	<b>AGEDEX</b>	40	<b>49</b>	45	4
ARAGÓN	<b>GEDA</b>	90	<b>93</b>	71	22
CASTILLA Y LEÓN	<b>AGEDCYL</b>	48	<b>67</b>	49	18
ILLES BALEARS	<b>AGEPIB</b>	35	<b>68</b>	52	16
C. LA MANCHA	<b>AGDCM</b>	38	<b>40</b>	38	2
	<b>TOTAL</b>	<b>1357</b>	<b>1342</b>	<b>1073</b>	<b>269</b>

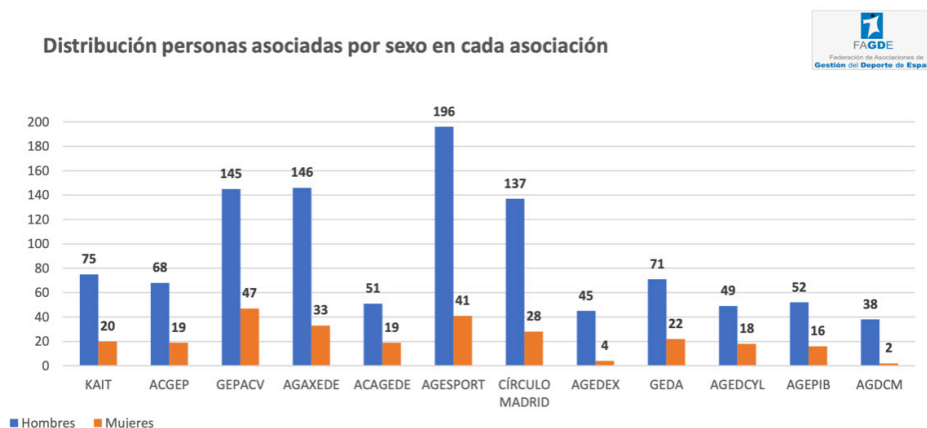
Como puede observarse, **el 80% de las personas asociadas son hombres y el 20%, mujeres.**

La distribución porcentual de personas asociadas por entidad autonómica es la siguiente:

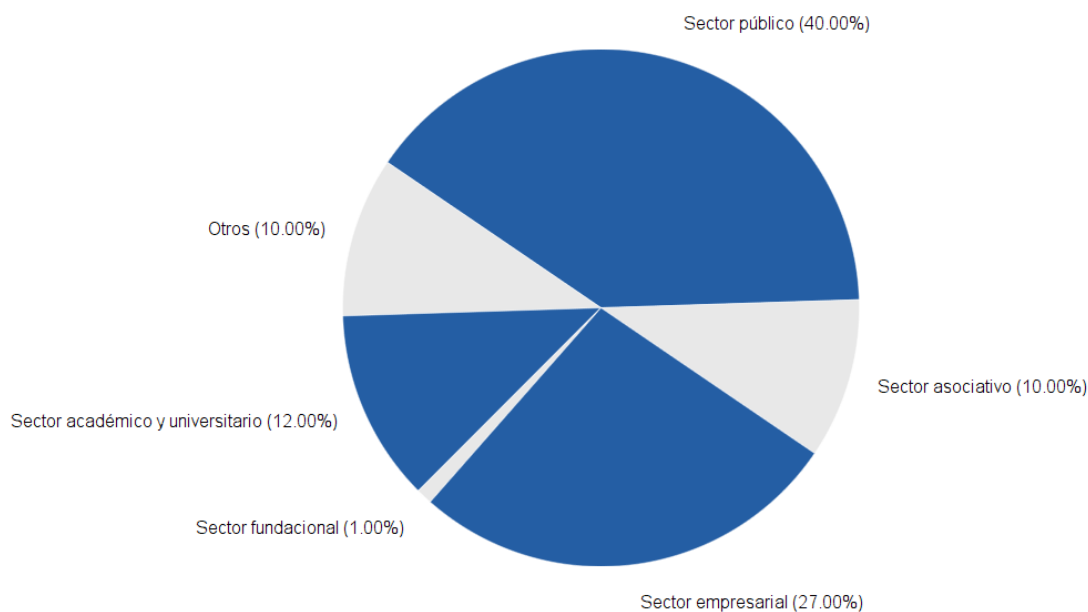




La distribución entre hombres y mujeres, en cada una de las asociaciones, se ve de manera significativa en el siguiente gráfico:



Como puede observarse, **la diferencia entre hombres y mujeres es muy elevada**, y debemos contrastar si la misma se corresponde de manera paralela a la distribución real en el sector profesional. La distribución de las personas asociadas por sector de actividad queda representado en el siguiente gráfico (con las asociaciones que han suministrado información precisa sobre esta cuestión):



El **40%** de las personas asociadas a las entidades pertenecientes a FAGDE desempeñan su labor en el **sector público**, y el **27%** en el **sector empresarial**. Solo el **10%** pertenecen al **sector asociativo** deportivo.

#### **Otros datos sobre las asociaciones que conforman FAGDE:**

- La cuota media que aplican las asociaciones es de 58 euros –sin ponderar- y de **64 euros** si se tiene en cuenta el nº de asociados de cada entidad.
- Los presupuestos de gastos e ingresos de cada asociación oscilan entre los **7.200 euros** y los **54.000 euros** anuales (de una entidad no hay datos).
- Todas las asociaciones tienen Convenios con diferentes entidades –se han contabili-

zados **42 convenios**- si bien no todos ellos conllevan aportación económica, y algunos, solo aportación en especie (locales, algún servicio, descuentos en servicios, etc...).

- **Todas las asociaciones tienen página WEB**, y 4 de ellas con Área privada para socios (Agesport, Agaxede, Gepacv y Acgep).
- Siete asociaciones actualizan la web **semanalmente**, cuatro mensualmente y una cada seis meses.
- Tres entidades tienen **Revistas** – Círculo, Kait y ACGEP-.
- **Nueve entidades emiten boletines y “newletters”** cada semana (dos entidades), cada mes (cinco entidades), cada dos meses (dos asociaciones) y cada seis meses (una asociación).
- Diez asociaciones utilizan las **Redes sociales**, ocho de ellas actualizan o envían información semanalmente.
- Todas las asociaciones se sustentan, sobre todo, por el apoyo y la colaboración voluntaria de las personas de la Junta Directiva de cada una de ellas y de otros colaboradores.
- No obstante, **nueve de las asociaciones manifiestan disponer de apoyo profesional de carácter administrativo y/o ejecutivo** para la gestión de las entidades, de las que 5 Asociaciones disponen de apoyo externalizado parcial de empresas de servicios y 4 entidades disponen de personal propio contratados, tres de ellas a tiempo parcial –con diferentes dedicaciones- y una a tiempo completo (Agaxede).

### **Memorias 2021 de las asociaciones que forman parte de FAGDE.**

De la lectura de las **8 memorias** recibidas hasta la fecha de cierre de este documento -22/02/2022-, se extraen y sintetizan los siguientes datos sobre las actividades realizadas por las asociaciones en el ejercicio 2021:

- 4 CONGRESOS realizados –sobre gestión deportiva y derecho del deporte-.
- 10 Jornadas técnicas y Foros presenciales
- 25 Jornadas técnicas, mesas y Foros virtuales –”on line”, webinars-.
- 16 Cursos y talleres de formación presenciales.
- 3 visitas a Instalaciones deportivas.
- 116 productos de comunicación e información: revistas, boletines, newsletters periódicos y hojas técnicas publicadas.
- 26 acciones institucionales realizadas y convenios firmados.
- 25 organizaciones o participaciones en actos públicos y exposiciones para terceros.
- 6 organizaciones de Premios propios a la gestión deportiva o participación en jurados de premios deportivos de la Comunidad Autónoma.
- 1 documento de aportaciones a la normativa deportiva autonómica.
- 1 proceso de elaboración de un “Plan de Acción” y su documento.
- Decenas de acciones internas –reuniones juntas directivas, asambleas, grupos de trabajo, etc...-

## 2. Aspectos Institucionales.

### Cambio en la Presidencia y en la Junta Directiva.

El 30 de abril de 2021 se produjo en Asamblea extraordinaria el cambio en la Presidencia y en la Junta Directiva, resultado del proceso de elección convocado al cumplirse el periodo de 4 años señalado en los estatutos.

Se presentó una única candidatura, que fue ratificada por la Asamblea, conformada por:

- Fernando París Roche - Presidente
- Milagros Díaz Díaz - Vicepresidenta
- Jesús Gimeno Alonso - Secretario
- Clemen Sevilla Rodriguez - Tesorera
- Juan Luis Navarro Imberlón - Vocal
- Virginia Serrano Gómez - Vocal
- Eva Benito Juan - Vocal

Los cambios en el órgano directivo fueron comunicados al registro correspondiente.

### Colaboración con el Consejo Superior de Deportes.

Se han celebrado con el CSD **3 reuniones** desde el verano pasado hasta diciembre de 2021; una de presentación de FAGDE; otra específica sobre las alegaciones a la Ley del Deporte; y una más sobre opciones de colaboración -entre ellas la que se propuso la realización del Mapa de recursos de deporte español y la posible colaboración de FAGDE en el proceso- que desembocó en la firma del protocolo de colaboración, que se ha firmado el pasado 24 de febrero de 2022. (El pasado 24 de febrero se firmó el protocolo de intenciones con el Consejo Superior de Deportes, continuación y ampliación del firmado en 2017, que sirve de marco general para una colaboración más concreta y precisa posterior. Simultáneamente, en la reunión con el Secretario de Estado y el Director General se comentaron diversos puntos concretos y se les hizo entrega de una nota sobre diversos proyectos en los que poder colaborar. Paralelamente, se está en proceso de recuperar la relación del CSD con la FEMP para extender esa colaboración a FAGDE, que nos permita generar actividades y productos.)

### Participación de FAGDE en el proceso de información pública del proyecto de nueva Ley del Deporte.

El 20 de julio de 2021 FAGDE entregó sus **observaciones, alegaciones y sugerencias al anteproyecto de Ley del Deporte** que viene a sustituir la de 1990, basadas en las ya presentadas en el ejercicio 2019 -si bien, se incorporaron algunos cambios porque el anteproyecto variaba y se incluyeron las aportaciones enviadas por personas miembros de las asociaciones que conforman FAGDE-. Las alegaciones están incluidas en la web de FAGDE y en Plaam.

Posteriormente se mantuvo una reunión explicativa sobre las mismas en la sede del CSD sobre, con el Director General Albert Soler y la asesora Nerea Huete por parte del CSD y Fernando París y Mila Díaz por FAGDE.

Finalmente, en el mes de diciembre se aprobó por el Gobierno el proyecto de ley, que incluye solo muy parcialmente algunas de las sugerencias propuestas por FAGDE. Un **informe específico sobre el texto aprobado** y las propuestas se envió ya a los Presidentes/as de las asociaciones de FAGDE. Un resumen del efecto de las mismas está en el nº 31 de la revista.

### **Contactos con otros actores.**

Se han mantenido contactos con diferentes actores y agentes del sistema deportivo: **ADESP; Fundación España Activa** (se asistió a la Gala de entrega de premios 2021, en diciembre, en Madrid); **FNEID** – Alberto García Chápuli-; **AEESDAP** -Asociación de empresa de servicios deportivos para las administraciones públicas – y **AEPSAD** – Agencia española para la protección de la salud del deportista, ahora con nueva denominación y competencias después de la aprobación de la Ley contra el Dopaje-.

### **3. Plan estratégico y programa.**

A lo largo del último trimestre de 2021 se ha cerrado el Plan estratégico para los próximos años, con las observaciones y aportaciones de las personas que han hecho el esfuerzo de participar; y se han incluidos **datos extraídos de la información recibida de las asociaciones** en los cuestionarios enviados **y de las memorias del ejercicio 2021** recibidas -8 entidades hasta el momento- que nos permiten vislumbrar un poco mejor quienes somos -datos que se han incorporado también en el punto nº 1 de esta Memoria-.

El Plan estratégico señala los objetivos, líneas estratégicas, las medidas y acciones, así como los indicadores a intentar alcanzar, que configuran el plan de acción de FAGDE para los próximos tres o cuatro años.

**El Plan estratégico elaborado en 2021 fue aprobado en la Asamblea general ordinaria del 10 de marzo de 2022**

### **4. Organización interna.**

#### **Junta Directiva.**

La Junta Directiva se ha reunido en 2021 en 12 ocasiones -de manera virtual-, las actas de las reuniones estarán disponibles en un repositorio de información accesible a todos/as los presidentes en fechas próximas.

#### **Grupo de trabajo sobre visibilización de actividades.**

Se ha creado un grupo de trabajo para la visibilización conjunta de las actividades de las asociaciones, de manera que podamos optimizar la comunicación, mejorar la coordinación de fechas y mostrar el alcance y la dimensión de FAGDE como suma de las asociaciones que la conforman.

Este grupo se ha reunido solamente en una ocasión, deberá de acelerar su funcionamiento y esperamos poder tener conclusiones y propuestas concretas en breve. Es importante señalar que este aspecto -la configuración de un calendario conjunto a partir de las actividades de las asociaciones- requiere **intentar planificar al máximo las actividades**, con la previsión suficiente -aunque esto no siempre es posible porque surge oportunidades a las que acogerse-.



## Curso interno plataforma PLAAM

En enero de 2021 se celebró un curso interno sobre el funcionamiento de la plataforma PLAAM.

## 5. Revista, prensa y comunicación.

### Registro de la revista Dirección y Gestión deportiva.

La revista digital de FAGDE cuenta -desde abril de 2021- con el registro de marca nacional expedido por la Oficina Española de Patentes y Marcas, dependiente del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo.

### Revista “Dirección y Gestión deportiva”

Se han editado en 2021 **3 números de la Revista digital Dirección y gestión deportiva -números 28, 29 y 30-**. (En 2022 se ha publicado el nº 31)

- En el primero de ellos, nº 28, se daba la bienvenida al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, y su posible aplicación al deporte, incluía varios artículos de interés asociados al efecto de la pandemia y se informaba sobre los cambios en APOGESD, la asociación hermana de Portugal.
- En el nº 29, además de numerosos artículos específicos de gestión del deporte, se hacía eco de los cambios en Fagde, Agesport, Agepib y Agedex, con la incorporación de nuevos presidentes y Juntas directivas.
- En el nº 30, incorporamos seis visiones sobre los JJOO de Tokio 2021, elaboradas desde diferentes perspectivas por seis personas que allí estuvieron trabajando. Cambios en GEDA, con nueva Presidenta, y artículos diversos entre los que destaca el referente a la demanda de modificación de la tributación del IVA en los servicios deportivos al anterior tipo reducido.

### Colaboraciones con medios de comunicación y revista Deportistas.

Se han elaborado en 2021 tres artículos para la revista **Deportistas**, dentro del convenio de colaboración suscrito con ellos.

Algunas de las actividades de FAGDE han tenido una notable difusión por parte de los medios especializados en gestión deportiva, como es el caso del propio relevo en la junta directiva de FAGDE, la propuesta realizada al CSD en torno a la creación de un mapa del sistema deportivo español, la presentación de alegaciones al proyecto de Ley del Deporte o la reciente firma de un convenio de colaboración con el CSD.

Se han realizado entrevistas a Fernando París en CDMSport, One Drop, Palco23, “Al límite” de Radio Marca, etc... así como a otros miembros de la Junta Directiva.

En relación al **grupo de Whats up RED FAGDE** creado en julio de 2021, se han producido -hasta febrero de 2022- más de 100 entradas relativas a actividades de las asociaciones, documentos técnicos y estudios de interés, noticias, etc..., que facilitan una relación cercana – no formal ni oficial- muy práctica e inmediata.

## 6. Participación en actividades de las Asociaciones.

Desde mayo de 2021 y hasta diciembre, especialmente a través de su Junta directiva pero no solo con ella, FAGDE ha participado o estado presente en actividades de varias Asociaciones, tanto de manera virtual y como de manera presencial. La relación es la siguiente:

- Participación del Presidente Eduardo Blanco en el CONGRESO DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD, en formato “on line”, organizado por la empresa Optimización de Costes y Procesos, ene enero de 2021.
- Jornada técnica de **ACAGEDE** sobre los retos futuros del deporte postcovid, el 21 de mayo de 2021, con ponencia del presidente, on line.
- Participación del presidente en la **Asamblea de Agesport**, de presentación de la nueva Junta Directiva, de forma telemática.
- Asistencia de forma telemática a la Jornada de **AGEPIB** sobre el futuro de la recuperación del deporte, que tuvo a Boni Teruelo como ponente, en mayo del 2021.
- Participación presencial de Fernando París en la primera jornada del **Círculo de gestores** del deporte de Madrid posterior a la pandemia, con la presentación de la presidenta del Círculo y una entrevista de Carlos Delgado sobre diversos aspectos del futuro de la gestión del deporte, en julio de 2021.
- Participación de Fernando París como relator de conclusiones y Eduardo Blanco como coordinador de un taller de trabajo – patrocinado por FAGDE- en el **Congreso de AIE-SAD**, en Barcelona, en el mes de octubre.
- Participación telemática del presidente en el **Congreso de Gestión del deporte de la Asociación de Castilla y León**, como moderador de la mesa redonda sobre ODS y gestión del deporte, en noviembre de 2021.
- Participación presencial en el Congreso de **AGESPORT** de Fernando París en la ponencia central, orientado a la organización interna y objetivos futuros de la asociación y participación en grupos de trabajo de Juan Luis Navarro.
- Asistencia al **Congreso de la actividad física y el deporte en Euskadi** -Vitoria, diciembre de 2021-, organizado por **KAIT**, de Fernando París y Jesús Gimeno, y participación en la organización de Clemen Sevilla.
- Participación de Fernando París y Jesús Gimeno en la **Jornada organizada por GEDA** sobre la recuperación del sector deportivo después de la pandemia, en diciembre de 2021.
- Participación de Miguel Angel Noguerras en el Congreso de Gestión deportiva de **APOGESD**, en representación de FAGDE, en noviembre de 2021, de forma telemática.
- Participación de Carlos Delgado, en representación de FAGDE, en la Jornada sobre el proyecto de Ley del Deporte organizada por el **Círculo de Gestores de Madrid**.
- Participación presencial de Fernando París como presidente de Fagde y ponente en la jornada de la Asociación de gestión del deporte de **Castilla – La Mancha**, en Toledo el 15 de diciembre.