

FAGDE - Dirección y Gestión del Deporte nº 36

<https://www.fagde.org/>

Gobernanza, tema del Congreso de APOGESD 2023



AUTOR: Fernando Parente - Presidente de APOGESD

El Congreso APOGESD 2023 ya tiene fecha y tema. El XXIV Congreso Nacional de Gestión Deportiva, organizado por la Asociación Portuguesa de Gestión del Deporte, tendrá lugar en Póvoa de Varzim los días 23 y 24 de noviembre y abordará como tema principal el de la 'Gobernanza en la Gestión Deportiva: Innovación y Buenas Prácticas'. Otros subtemas serán los de 'Organización y Desarrollo', 'Sostenibilidad y Recursos' y 'Transparencia y Ciudadanía'.

Pero, ¿qué es la gobernanza en el deporte, de qué se trata?

Al final de una temporada o ciclo en el deporte, son varios los balances que se hacen, es decir, los resultados alcanzados. Podemos hacer un balance de los títulos deportivos, el rendimiento económico o el valor social alcanzado. En todo caso, **el ejercicio de la 'gobernanza' en las organizaciones deportivas debe tenerse cada vez más en cuenta.**



La gobernanza en las organizaciones deportivas **juega un papel crucial en la promoción de la transparencia, la eficiencia y la integridad** dentro de estas instituciones, siendo un instrumento, un conjunto de prácticas y procesos, importantes para garantizar que las organizaciones deportivas se gestionen de manera responsable y ética.

Las principales razones por las que la gobernanza es importante para las organizaciones deportivas tienen que ver con la transparencia con la que deben comunicarse, **estableciendo mecanismos para divulgar información importante sobre su gestión en general, sus actividades financieras y la toma de decisiones**, generando confianza entre sus miembros, socios y público en general. ¿Actúan las organizaciones deportivas, en general, en esta lógica?

La gobernanza establece líneas claras de rendición de cuentas, definiendo responsabilidades y asignaciones, asegurando que las decisiones se tomen de manera responsable y que los líderes rindan cuentas por sus acciones. La gestión financiera adecuada es, por tanto, un principio básico de la gobernanza en el deporte y que, por tanto, **incluye prácticas responsables como la transparencia y la comprensión básica de los informes financieros, las auditorías periódicas y el control estricto de los recursos financieros** de la organización. Esto asegura el uso adecuado de los fondos y minimiza el riesgo de mala gestión financiera. Es decir, además de rendir cuentas técnicamente bien hechas desde el punto de vista contable, estas deben tener en cuenta una presentación para que todos entiendan cómo se lleva a cabo el manejo e inversión de los recursos.



La gobernanza **es también promotora de la eficiencia y la eficacia en las organizaciones deportivas**. Esto se debe a que se definen procesos claros de toma de decisiones y se establecen estructuras organizativas eficientes, que permiten a los clubes y otras organizaciones deportivas, públicas o privadas, alcanzar sus objetivos parciales y de final de temporada.

La gobernanza establece un conjunto de principios y valores éticos que deben ser seguidos por las organizaciones deportivas. Esto promueve **la integridad, la honestidad y la equidad** en todas las actividades de la organización, desde la toma de decisiones hasta las prácticas de contratación y competencia.

El futuro de la organización deportiva, entendido cada vez más como su desarrollo sostenible, depende también de esta gobernanza sólida, con visión de largo plazo, y que **tiene cada vez más en cuenta las cuestiones ambientales, sociales y, por supuesto, económicas**.



El buen gobierno, además de eliminar fantasmas que siempre están presentes en muchas organizaciones deportivas, desde la base hasta la cúpula, **promueve el crecimiento saludable y sostenible del deporte en general**, fortalece la confianza de los involucrados y contribuye al desarrollo positivo y sentido de pertenencia en la parte de la comunidad local.

La **Asociación Portuguesa de Gestión del Deporte (APOGESD)** cuenta con la **presencia de todos los interesados ??en otro Congreso anual**, el vigésimocuarto, para aprender, reflexionar y debatir, una vez más, sobre la gestión geportiva y, esta vez, sobre la(s) buena(s) forma(s) de 'gobierno'.

Link to Original article: <https://www.fagde.org/direccion-y-gestion-del-deporte-no-36/gobernanza-tema-del-congreso-de-apogesd-2023?elem=304451>