

José Luis Berbel: "Los profesionales de nuestra época creamos la gestión deportiva casi sin darnos cuenta, pero con mucho trabajo"



AUTOR: FAGDE

*No se entiende la **Asociación de Gestores Deportivos Profesionales de las Islas Baleares** (AGEPIB) sin mencionar la figura de **José Luis Berbel**. Fue su primer presidente cuando esta entidad se creó en 2005 y en 2021 volvió a asumir la máxima representación con el objetivo de sacar a **AGEPIB** de la encrucijada en la que se encontraba. Tiene este mallorquín de 66 años mucho de pionero, una actitud ante la vida que, según apunta él mismo, ha heredado de su madre. En 1981 se inició en la gestión deportiva, profesión en la que ha forjado una brillante carrera, reconocida este mismo año con el **Premio COLEF 2022**. En la charla que mantiene con **DIRECCIÓN Y GESTIÓN DEL DEPORTE**, Berbel repasa toda esa trayectoria y también mira al futuro con optimismo, tanto en lo que respecta a **AGEPIB** como en lo referente al proyecto de **FAGDE**.*



SU TRAYECTORIA PROFESIONAL

José Luis Berbel Vallés (Palma de Mallorca, 1956)

Presidente de AGEPIB

Vicepresidente de FAGDE (2014-2017)

- Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte (INEF Universidad Politécnica de Madrid).
- Master en Gestión y Dirección de Instalaciones Deportivas (Universidad de las Islas Baleares).
- Exjefe del Área de Servicios deportivos del IME (Institut Municipal de l'Esport del Ayuntamiento de Palma).
- Premio Estatal Consejo de COLEF 2022.
- Premio Honorífico Consell de Mallorca.

¿Qué le lleva a un joven José Luis Berbel a dejar, a mediados de los 70, su Mallorca natal para ir a estudiar INEF a Madrid?

Lo cierto es que ese joven siempre pensó en volar, en ser piloto, pero las exigencias económicas eran inasumibles. Por ello, al ser un practicante deportivo y de actividades en el medio natural, fui alentado por un profesor del INEM 'Ramón Llull', el Sr. Juan Boned, y decidí orientar mis pasos profesionales hacia la Educación Física y el Deporte, Conseguí plaza tras las pruebas de acceso, en Madrid, en el año 1974.

Tras acabar sus estudios de INEF en 1978, no tarda mucho en incorporarse al Servicio de Deportes del Ayuntamiento de Palma. ¿Tan pronto vio que la gestión deportiva era su camino?

Como casi todos los titulados del primer y entonces único INEF que había en España, comencé a trabajar como profesor de Educación Física al tiempo que cumplía el servicio militar como Alférez en el Ejército del Aire (IMEC-EA). En aquel momento, la Federación Balear de Natación me encargó la realización de un Plan de Natación Escolar y de la Escuela municipal de Natación. A continuación, vista la experiencia, el Ayuntamiento de Palma, a través del entonces director del Palacio Municipal de Deportes y nuestro presidente honorífico de AGEPIB, Sr. Juan Ordinas, me contrató para la realización de un Programa de promoción de la Educación Física y Deporte en centros públicos de barriadas más deprimidas. Ese programa se amplió rápidamente por toda la ciudad, comenzando con actividades deportivas extraescolares infantiles y gimnasia de mantenimiento para adultos. La creación de estos programas, su rápido desarrollo, junto a la progresiva dotación de instalaciones deportivas municipales y organización de eventos y actividades, hizo que su gestión fuese una necesidad. Los profesionales de aquella época creamos la gestión deportiva y ésta nos fue haciendo aprender y crecer como gestores. Casi sin darnos cuenta pero con mucho trabajo, dedicación e ilusión.



Berbel 'pilota' AGEPIB, la asociación de Islas Baleares

¿Qué es lo que más ha cambiado de la gestión deportiva desde sus inicios en la profesión, a principios de los 80?

En esos años estábamos inmersos en la creación de un nuevo producto asequible a toda la ciudadanía y no reservado a determinada clase social privilegiada. Veníamos del 'Deporte para Todos' y el 'Contamos contigo', haciendo realidad el conocimiento y acceso a la práctica deportiva y a actividades físicas organizadas, utilizando centros escolares e instalaciones deportivas municipales cada vez más numerosas. Se crearon servicios deportivos en los ayuntamientos para gestionar esta nueva oferta pública. Fueron años maravillosos. Lo son incluso en estos tiempos en los que casi todo es diferente en la gestión del deporte: las características de las instalaciones, los programas y, sobre todo la ejecución de los mismos. De la gestión directa se fue pasando a otras fórmulas que han llegado para dar respuesta a grandes demandas ciudadanas: contratación de

servicios, concesiones administrativas, gestión integral, etc... Con todo lo que ello conlleva desde el punto de vista económico, jurídico y administrativo para el necesario control que debe ejercer la administración pública. Y todo ello basado en nuevas tecnologías y la digitalización. La necesidad imperiosa de trabajar con criterios de sostenibilidad y eficiencia energética. Y en condiciones de total igualdad para todos los ciudadanos, como no puede ser de otra forma. En cuarenta años el deporte, como actividad física básica, ha cambiado presentando muchos cambios estéticos con nuevas formas, métodos, actividades, modas... Pero la gestión del mismo sí que ha cambiado totalmente.

Usted se ha caracterizado por ser un pionero. Fue el primer Jefe de Área de Servicios Deportivos del Ayuntamiento de Palma, fue el primer presidente del COLEF de Illes Balears, fue también el primer presidente de AGEPIB. ¿A qué atribuye este carácter emprendedor?

Sin ninguna duda esto se debe a una persona extraordinaria llamada Juana Vallés. Una mujer que se quedó viuda a los 32 años, con dos hijos, el menor de diez meses y de nombre José Luis, a los que dedicó la vida con su trabajo y amor. Su ejemplo ha sido siempre, para los dos hermanos, la referencia fundamental que nos ha guiado. Además, considero que las personas deportistas tenemos una tendencia a ser activos y algo líderes, en muchos casos. La organización, el trabajo en equipo y el esfuerzo para conseguir objetivos que se materializan en el bienestar y la calidad de vida de la población es lo que nos mueve a crear, aprender siempre y a intentar mejorar.



También hizo un trabajo de final carrera sobre “La actividad física en el medio acuático en la primera infancia” cuando por entonces no había ningún estudio sobre esa materia en España.

Efectivamente fue un trabajo de investigación intenso pero muy interesante. Si pensamos que en los años 75 no había información a través de internet, ni siquiera telefonía móvil, todo se basaba en publicaciones y experimentación propia. Tuve la fortuna de realizar unos cursos de Psicomotricidad en el Hospital Psiquiátrico Infantil “Fray Bernardino Álvarez” de Madrid. Este aprendizaje junto al interés por el medio acuático (estaba haciendo la Maestría de Natación, en el INEF) me llevó a realizar este trabajo basado en el estudio del desarrollo sensomotriz del bebé, de 0 a 2 años, en el medio acuático, comenzando desde el periodo prenatal. Como anécdota decir que no fue fácil, en aquellos tiempos, conseguir una cámara fotográfica acuática con la que registrar imágenes de los bebés dentro del agua. También fue muy difícil encontrar bibliografía excepto alguna sobre los primeros partos en el medio acuático y estudios del feto en el seno materno y su relación con el líquido amniótico.

Hace año y medio volvió a la presidencia de AGEPIB, aunque realmente nunca se había alejado de la Asociación. ¿Con qué objetivo ha retornado a la dirección de dicha entidad?

Con la llegada de la pandemia y otras circunstancias, la AGEPIB no estaba pasando su mejor momento. La creamos en el año 2005 y, considerando que tiene una función muy importante para la gestión del deporte balear y, por tanto, para nuestra sociedad, nos presentamos como nueva junta directiva, con un gran equipo presente en todas las islas. La finalidad es recuperarla, intentando hacerla presente para todas las personas que gestionan el deporte. Nuestro principal objetivo es el ser una entidad útil para todos, tanto del ámbito público como privado, por lo que hemos intentado sumar junto a las demás entidades empresas e instituciones relacionadas con el sector. También ser especialmente sensibles a la actividad por la Igualdad y a la integración de todas las personas, independiente de capacidades, orígenes, tendencias, etc... Trabajando para la sostenibilidad y eficiencia energética de nuestras instalaciones y para la digitalización como herramienta imprescindible. Pretendemos consolidar la estructura de la asociación para que su dependencia coyuntural sea mínima. Y, por supuesto, relacionándonos permanentemente con el resto de gestores de España y hacer una FAGDE más grande y más fuerte.



Berbel, junto a parte de la junta directiva de AGEPIB durante el Congreso de FAGDE y GEPACV en Torrevieja

¿Cómo definiría la situación actual de la gestión deportiva profesional en Baleares?

Los gestores deportivos de las Islas Baleares están realizando un excelente trabajo y mostrando mucho interés por informarse y aprender. Tanto los gestores públicos, que están sometidos a grandes dificultades en el ejercicio de sus funciones, como los del ámbito privado, que luchan por superar este horrible periodo que ha supuesto la Covid-19 y sus nefastos efectos, además de los conflictos internacionales que también nos afectan a todos, se esfuerzan por mejorar cada día, como profesionales y como promotores de salud y bienestar de la sociedad. Se hace imprescindible afrontar acciones informativas y formativas continuadas. Algunas de ellas las está proponiendo la AGEPIB con la organización de jornadas y seminarios propios y a través de la FAGDE. Pero donde es imprescindible una atención especial y el apoyo institucional es en la formación de personas que gestionan asociaciones, clubs y federaciones deportivas humildes basadas, muchas veces en el voluntarismo. Necesitamos que estas personas conozcan lo mejor posible como pueden gestionar sus entidades y mejorar sus servicios de forma regulada. Hay que tender hacia a profesionalización de la gestión con personas cualificadas y para ello se hace imprescindible la colaboración público-privada.

Usted también ha participado de forma activa en el proyecto de FAGDE, siendo vicepresidente en la junta directiva presidida por Luis Solar. ¿Cómo ve la evolución de FAGDE dentro del ámbito de la gestión deportiva? ¿Qué cree que puede y debe aportar en este terreno?

Efectivamente, tuve el honor de formar parte de una extraordinaria Junta Directiva de la FAGDE, presidida de forma excepcional por Luis Solar. Fue una labor intensa realizada durante cuatro años en el que fue muy importante también la actuación de Boni Teruelo y el resto de miembros de la junta. Debo afirmar que todos los presidentes de FAGDE han realizado una gran labor, ayudando a hacer de esta Federación de Asociaciones, una entidad de referencia en España. El actual presidente, Fernando Paris, y toda la junta directiva, están trabajando con mucho criterio y dedicación, mostrando una importante atención y apoyo a las Asociaciones Autonómicas. El último ejemplo la tenemos con el Congreso conjunto de GEPACV y FAGDE celebrado con un gran éxito en Torrevieja, gracias sobre todo al trabajo de los compañeros de la comunidad de Valencia. La aportación de FAGDE en el presente y futuro es muy importante en muchos aspectos. Por no extenderme demasiado, yo destacaría el de la regulación profesional en el deporte y el de la formación e información a los gestores deportivos. Quizás habría que intentar recuperar las acciones formativas, sobre todo para el sector público, que se realizaban con la FEMP y el CSD.



Berbel, durante una ruta por el 'Camí de Cavalls' en Menorca

Me consta que es un gran aficionado al montañismo y que en Mallorca puede disfrutar además mucho de esa práctica. ¿Qué le aporta a usted el deporte, además de salud?

Lo cierto es que soy aficionado a algunas otras actividades deportivas. He tenido la

ocasión de finalizar cuatro maratones: Londres (2005), Munich (2006), Sevilla (2015) y Hannover (2016). También he sido un asiduo jugador de pádel, nadador, etc... Pero mi pasión por la montaña viene de muchos años atrás. En Mallorca tenemos una montaña extraordinaria, declarada Patrimonio de la Humanidad, como es la Serra de Tramuntana. También en Menorca se destaca su 'Camí de Cavalls', recorrido extraordinario por el perímetro de la isla. Intento tener una actividad continuada. La semana pasada estuve recorriendo La Palma (Islas Canarias). Maravillosa experiencia. Esta actividad es especial para cualquier edad y condición. Aporta SALUD integral, en mayúsculas. No solamente física o biológica, también mental, emocional y sentimental. En este sentido, recomiendo el libro "Reactívale", de nuestro amigo el Dr. Antonio Casimiro. Despierta inquietudes de todo tipo que te llevan a querer descubrir, conocer, sentir y aprender. Y en el fondo, a través de la relación con el medio natural, con los compañeros, con los momentos de soledad y reflexión, uno se descubre a sí mismo. Recomendable cien por cien.

Link to Original article: <https://www.fagde.org/direccion-y-gestion-del-deporte-no-34/jose-luis-berbel-los-profesionales-de-nuestra-epoca-creamos-la-gestion-deportiva-casi-sin-darnos-cuenta-pero-con-mucho-trabajo?elem=293092>