

# FAGDE - Dirección y Gestión del Deporte nº 27

<https://www.fagde.org/>

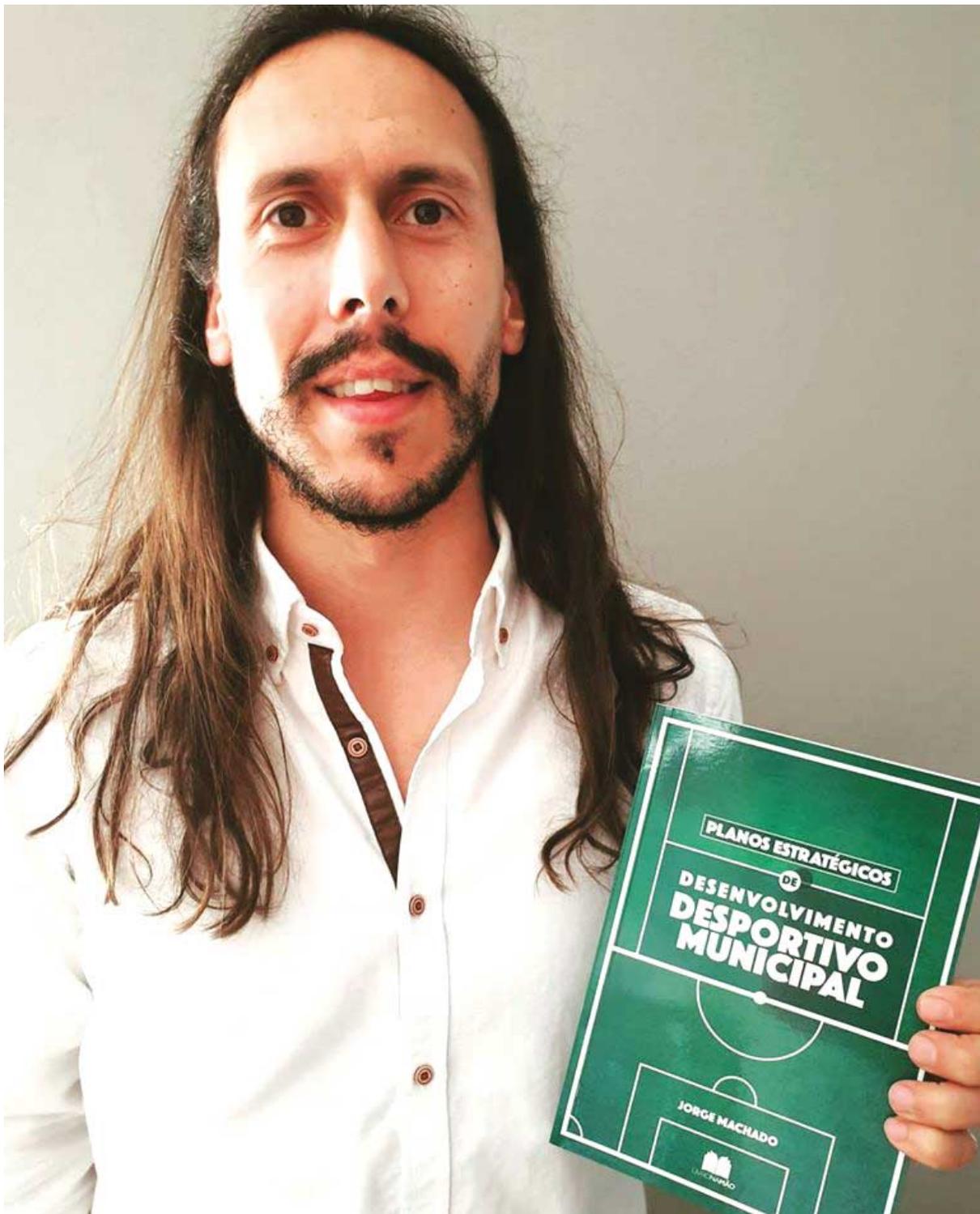
## Lanzamiento del libro “Planes estratégicos para el desarrollo deportivo municipal” de Jorge Machado



**Jorge Machado** es un gestor deportivo con experiencia consolidada como consultor y gestor en el ámbito municipal, es uno de los nuestros, miembro activo en las actividades de la **Asociación Portuguesa de Gestión del Deporte (APOGESD)**, alguien con una brillante trayectoria en el deporte como deportista, como líder y ahora también consolidado con una formación académica específica, habiendo obtenido el Máster en Gestión Deportiva.

**APOGESD**, que busca promover el desarrollo del conocimiento científico y la práctica profesional en Gestión Deportiva y promueve la formación continua y la actualización permanente de sus integrantes, considera este libro como un excelente aporte al afianzamiento y desarrollo de la Gestión Deportiva.

Al transmitir su **tesis del Máster “Planes Estratégicos para el Desarrollo Deportivo Municipal” (PEDDM)**, el autor hace que su conocimiento vaya más allá del ámbito académico y llegue a gerentes, directores y tomadores de decisiones de los más variados niveles, tratándose de un tema que, asumido por los principales actores, aportará una contribución indispensable a la mejora de las políticas públicas deportivas.



Su capítulo sobre el poder local y el deporte, escrito con su firma como jurista, subraya la **importancia social del deporte**, que atraviesa muchas áreas del desarrollo humano y destaca el papel crucial de las autoridades locales para lograrlo.

La aproximación a los **conceptos de plan estratégico, desarrollo sustentable, desarrollo organizacional y liderazgo, estrategia y gobernanza**, que estructuran la idea del PEDDM del autor, transmite **inquietudes éticas, valores y principios como transparencia, democracia y responsabilidad**. Si bien el propio autor cuestiona si la planificación y definición de una estrategia sobreviven a la voluntad política, que muchas veces cede a la discrecionalidad de la actividad política y a su dependencia del voto, esta

idea de PEDDM ayudará a combatir las situaciones en las que algunos municipios toman decisiones sin “conocimiento de la causa” y sin que las jerarquías responsables prevean las respectivas consecuencias.

Para la elaboración de su plan estratégico utilizó metodología actual y efectiva en la recolección de datos, como una observación participante; entrevistas individuales y el grupo focal. En la operacionalización **se utilizaron instrumentos como el análisis FODA y la metodología Balanced Scorecard**, herramientas que ayudan a traducir la visión y estrategia de una entidad. El proceso de planificación tiene que ser un proceso participativo, con un liderazgo capaz de estar a la altura de las demandas de hoy. Con la participación de todos los elementos de la organización en la elaboración del plan, es posible una alineación esencial para potenciar el proceso de cambio, que es fundamental para la implementación de la estrategia.

El autor cree que **es inevitable que todas las organizaciones públicas se gestionen con planes estratégicos**, de lo contrario no estarán preparadas para las demandas del siglo XXI.

Como profesional con experiencia de campo acumulada durante algunas décadas en esta área particular de la gestión deportiva, invito a todos, gestores, tomadores de decisiones, líderes del sector público, privado o social a leer este libro.

Felicitaciones al autor.

**Link to Original article:** <https://www.fagde.org/revista-fagde-no27/lanzamiento-del-libro-planes-estrategicos-para-el-desarrollo-deportivo-municipal-de-jorge-machado?elem=285939>